

MBA + Desechos = Sostenibilidad

¿Qué pasa cuando se juntan los desechos orgánicos y no orgánicos de las casas -osea la basura- con un estudiante MBA? Aunque les parezca mentira, el resultado es maravilloso. Te invito a conocer la historia de Alejandro Ojeda y su sueño de transformar vidas.

Por: Rolando Vargas Serrano, director general de MBA International Business



Con el objetivo de impactar en la vida de las personas más necesitadas y mejorar el medio ambiente, más que incrementar sus propios ingresos, el colombiano Alejandro Ojeda, CEO de [Tresciclaje](#) y gerente comercial y de proyectos de la Asociación de Recicladores 5R, accede a una beca para estudiar el MBA en la Universidad Externado

de Colombia, una experiencia que lo llevó a ganar el premio Escala de Yunus. En esta entrevista exclusiva para MBA International Business, el propio Alejandro, nos cuenta su historia.

Emprendedor de nacimiento

Desde que era muy joven, Alejandro ya era emprendedor. Desde los 15 años empezó a vender diferentes cosas a sus compañeros del colegio para ganarse un ingreso y cuando le llegó la hora de elegir una carrera profesional universitaria, no dudó en matricularse y culminar exitosamente la carrera de finanzas en la Universidad Externado de Colombia con el objetivo de entender y conocer profundamente el mundo financiero, algo que le fascina. Es hijo de dos maestros, ya que tanto su padre como su madre son profesores, y de ahí le viene esa actitud de compartir lo aprendido para que otros aprendan, crezcan y mejoren su calidad de vida.

Emprende+

“Yo había culminado mi carrera profesional de Finanzas en la Universidad Externado y buscaba estudiar un MBA, pero me solicitaban 5 años de experiencia, y en ese momento no contaba con ello, por ello opté por estudiar la Maestría en Gestión y Evaluación de Proyectos de Inversión en la misma universidad. Para esto, yo ya venía desarrollando mi proyecto de recicladores desde hace tres años, desde el pregrado, trabajaba y estudiaba a la vez. Por otro lado, yo tenía otra idea de negocio basado en un modelo en China que se refería a aprovechar los residuos orgánicos con insectos y generar proteína, yo lo hice con



lombrices californianas, grillos y cucarachas con un sistema totalmente controlado y resultó muy bien. Fue así que un profesor se enteró de mi trabajo y me sugirió que me presente al concurso **Emprende+** de la propia universidad, y gané el primer lugar”; afirma Alejandro.

Conociendo el reciclaje

Una vez involucrado en la industria de residuos orgánicos, Alejandro identifica que el negocio del reciclaje de residuos era una actividad rentable y muy activa, y fue así como a las personas que viven en el conjunto habitacional donde reside su madre, les enseñó a separar sus desechos, los mismos que él recogía y trasladaba en maletas de viaje, para venderlas a los recicladores, pero, se encuentra con la sorpresa de que sólo le ofrecen 3,000 pesos que es el equivalente a casi 1 dólar por lo que había reunido. Esta experiencia despertó en él el interés de conocer más de cerca el negocio, y con el ese objetivo, Alejandro busca conocer

otras experiencias: “Gracias a mi madre, pude viajar a varios países con el fin de conocer de cerca cómo manejaban este tema del recojo de desechos y reciclado, y allí me di cuenta de que había un orden de recojo de basura donde en determinados horarios se recoge el papel, luego el plástico y después los residuos orgánicos y la basura, mientras que en Bogotá como en otros países de nuestra región, en un sólo horario el camión recoge todo junto, y luego las personas están escarbando dentro de los depósitos de basura tratando de rescatar el material que se puede reciclar”; puntualizó.



Fue así como en el año 2016 se **aprueba en Colombia el Decreto 596 sobre la Responsabilidad social, ambiental y empresarial para el aprovechamiento de los residuos sólidos** en el marco del servicio público de aseo, reconociendo la labor de los recicladores de oficio en proceso de formalización como prestadores del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento, lo que impulsó la labor de Alejandro.

La experiencia del MBA

“En una oportunidad yo me encontraba con los recicladores cargando material, y en ese momento recibí la llamada de la profesora Marlene Díaz Muñoz, directora del Centro de Emprendimiento e Innovación Emprende+, adscrito a la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad Externado de Colombia, y me comentó que había la oportunidad de una beca para una Maestría en Administración pero que estaba dirigida a empresarios o emprendedores sociales que tengan una tesis de grado relacionada con medio ambiente o proyecto

social, lo que se ajustaba exactamente a mi proyecto. Fue así como me presenté y obtuve la beca para estudiar el MBA”; manifiesta el joven Ojeda.

En este camino lleno de experiencias emprendedoras y de mucho estudio, uno de los grandes retos que le propuso un profesor del MBA a Alejandro, era reunir más emprendedores sociales como él, y como respuesta a ello, se propuso crear un **Centro de Emprendimiento** donde todas las facultades de la Universidad Externado pueden alinearse y así mismo poder identificar a los estudiantes con ese perfil social y emprendedor y brindarles la orientación y el apoyo necesario.

Alejandro se siente muy contento y agradecido con el MBA de la Universidad Externado donde él reconoce que lo que está aprendiendo le ayuda a entender mejor el mundo de los negocios y a proyectarse a retos más grandes: “Lo que me fascina del MBA es que me enseña que uno está compuesto de arte, que es el hacer de las cosas, repetir y aprender; de lo técnico, ya que uno tiene que saber medir las cosas, de lo contrario no las puede mejorar, y además de todo esto, la Universidad Externado incluye el tema de la sostenibilidad de manera transversal en todos sus programas, por ello yo estoy impregnado de ello. Todo esto es muy valioso para un emprendedor como es mi caso”; resaltó.

*Cabe destacar que en el reciente **ranking mundial 2021 de Corporate Knights** sobre el impacto de la enseñanza de la sostenibilidad en programas MBA donde se evaluaron 147 programas MBA, incluidos los 100 programas MBA globales del ranking del Financial Times, el MBA de la Facultad de Administración de la Universidad Externado de Colombia ocupa el puesto 15, ubicándola como la mejor de América Latina en temas de sostenibilidad.*

Desafío Escala

Gracias a los esfuerzos y respaldo de la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad Externado, **Alejandro participa en el concurso "Desafío Escala" obteniendo el primer lugar.** El concurso busca incentivar el desarrollo de negocios sociales, a través del Yunus Social Business Center en Colombia, quienes buscan difundir el concepto y aplicación de los Negocios Sociales por medio de investigaciones, talleres, clases y realización de concursos. El objetivo del Yunus Social Business Center (YSBC) es impulsar el crecimiento de los negocios sociales en Latinoamérica. La presentación fue el 29 de junio del 2021 y entre los jurados estuvo el Profesor Yunus, ganador del Premio Nobel de la Paz 2006.

Compartiendo conocimiento

Alejandro es un corazón abierto, y una muestra de ello es que, al reunirse con los recicladores, que en su mayoría son personas de bajos recursos y con poco acceso a la educación básica, él les transmite en un lenguaje simple y sencillo, lo aprendido en el MBA y por su propia experiencia de negocios, algo que es muy bien recibido por ellos.



Alejandro ha hecho realidad una idea de negocio social que ha impactado en más de 40 familias de recicladores colombianos con resultados medio ambientales increíbles. La [Asociación de Recicladores 5R's](#) ha podido reciclar más de un millón de kilogramos de residuos y ahora, cuenta con el apoyo de la organización del premio nobel de paz Muhammad Yunus.

Reflexiones finales

La labor que realiza Alejandro Ojeda, MBA de la Universidad Externado de Colombia, tiene un impacto positivo tremendo en la población colombiana de bajos recursos. Su tarea impulsa varios de los ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por la Naciones Unidas. Involucra directamente el ODS 1, porque permite que personas de muy bajos recursos puedan tener un ingreso Económico que les brinda una mejor calidad de vida; el ODS 2, al tener mejores ingresos, podrán alimentarse adecuadamente; el ODS 4 sobre la Educación, al compartir con los demás recicladores su aprendizaje en el MBA, como también al enseñar a las comunidades de familias y a los niños en los diferentes colegios sobre el adecuado tratamiento de los desechos; el ODS 5, ya que en esta tarea participan como parte de equipo de Alejandro y las personas beneficiadas, tanto hombres como mujeres en igualdad de condiciones y oportunidades; impacta en el ODS 10, al reducir las desigualdades; y el ODS 11, ya que esta labor de Alejandro, su equipo y las familias que participan, tanto los recicladores como las comunidades y los escolares que aprendieron a eliminar responsable y ordenadamente los desechos, contribuyen al mantenimiento de una Ciudad y Comunidad Sostenible.



Por otro lado, debemos destacar a la [Facultad de Administración de la Universidad Externado de Colombia, y en especial del equipo que dirige el programa MBA](#) de dicha casa de estudios, al identificar en Alejandro un potencial líder transformador. Si bien es cierto que las escuelas de negocios esperan entre los profesionales que postulan a sus programas a quién otorgar la aprobación respectiva para que inicie sus estudios de MBA, es importante que de la misma manera, identifique entre su población estudiantil de pregrado o comunidad empresarial, quienes son aquellos profesionales que como Alejandro, buscan transformar el mundo desarrollando negocios sostenibles para incluirlos en el programa sea a

través de una beca o con algunas facilidades.

Muchos profesionales en el mundo estudian un MBA (Master of Business Administration) con el buen objetivo de fortalecer su plan de carrera que lo lleve a ocupar un importante puesto directivo, y así, porqué no decirlo, incrementar su ingreso económico. ¿Esto está mal? No, de ninguna manera, es completamente válido, pero hay otras personas que miran más allá, que más que un puesto directivo o incrementar su cuenta bancaria quieren transformar el mundo, a ellos se refería el dramaturgo y poeta alemán más influyente del siglo XX Bertolt Brecht, cuando decía: “Hay hombres que luchan un día y son buenos. Hay otros que luchan un año y son mejores. Hay quienes luchan muchos años, y son muy buenos. Pero los hay que luchan toda la vida: esos son los imprescindibles”, este es el caso del colombiano Alejandro Ojeda.

Para terminar, algo que le quedó muy marcado a Alejandro fue lo que le dijo su abuela: “Nosotros venimos a servir al mundo”, es evidente que siguió su consejo.

(Este artículo ha sido publicado en la sección “Club MBA” de la web de la revista MBA InternationalBusiness :

https://mbainternationalbusiness.net/2022/02/5702/?preview=true&_thumbnail_id=5703)

Fuentes de información:

- <https://www.facebook.com/Tresclaje/>
- <https://www.uexternado.edu.co/la-universidad/las-mentes-brillantes-expusieron-sus-proyectos-en-el-externado>
- <https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20596%20DEL%2011%20DE%20ABRIL%20DE%202016.pdf>
- <https://www.uexternado.edu.co/administracion-de-empresas/centro-de-emprendimiento/>
- <https://www.corporateknights.com/rankings/top-40-mba-rankings/2021-better-world-mba-rankings/better-world-mba-top-40-ranking/>
- <https://www.uexternado.edu.co/administracion-de-empresas/pocas-experiencias-han-impactado-tanto-mi-vida-y-mi-crecimiento-profesional-como-la-vivida-en-el-desafio-escala/>
- <https://ar5rscolombia.wixsite.com/misitio>
- <https://www.uexternado.edu.co/programa/administracion-de-empresas/maestria-administracion-empresas/>